

# تعریف و اهداف مشخص نظارت، بررسی و ارزیابی

Download from: [aghalibrary.com](http://aghalibrary.com)

# ۱. تعریف نظارت

عبارت از یک فعالیت مدیریتی می باشد ، که بالای نظارت شونده ها اثر نموده آنها را بطور مثبت به همکاری برای رسیدن به اهداف اداره تشویق میکند .

# بررسی

- بررسی مطالعه دوامدار فعالیتها، ثبت نمودن آنها و مقایسه آنها با معیارات، پلانهها و وظایف از قبل تعیین شده میباشد .
- بررسی شامل مطالعه متداوم پیشرفت یک برنامه جهت نیل مقاصد آن میباشد . در یافت ها و نتایج تحلیل گردیده بر اساس آن فیدبک (پیشنهادات اصلاحی ) ارائه میگردد .

# ارزیابی یا Evaluation

ارزیابی عبارت از معاینه سیستماتیک یک پروژه / پروگرام پلان شده ، در حال اجرا و یا تکمیل شده می باشد به منظور اینکه :

- سوالات به خصوص مدیریت را جوابگو باشد
- آیا برنامه Outcome و Impact مورد نظر را بوجود آورده است؟
- ارزش عمومی تلاش ها را قضاوت نماید
- درس های آموخته شده (Lessons Learned) را برای بهبودی پلان گذاری و تصمیم گیری آینده فراهم آورد

# 1. Monitoring Vs. Supervision

No	Monitoring	Supervision
1	تاکید بالای کار	تاکید بالای کارکن
2	دریافت انحرافات	دریافت عوامل انحرافات و ارایه راه حل
3	تشخیص انحرافات پروگرام	اتخاذ اقدامات لازمه جهت تقلیل انحرافات
4	علمی و سیستماتیک	غیر سیستماتیک
5	بررسی کننده یک نظارت کننده نمیشد	هر نظارت کننده در عین زمان بررسی کننده نیز میباشد

## 2. Monitoring Vs. Evaluation

No	Monitoring	Evaluation
1	در جریان پروژه	در وسط یا اخیر پروژه
2	توجه بالای تطبیق ستندرد ها (معیار ها)	توجه بالای بدست آوردن اهداف و تاثیرات برنامه
3	تشریح مشکلات و انحرافات	ارایه پیشنهاد جهت کاهش مشکلات و انحرافات
4	نسبتا وقت کمتر را میگیرد	نسبتا وقت بیشتر لازم دارد
5	توجه بیشتر بالای input , پروسه میباشد	توجه بیشتر بالای out put و impact میباشد.
6	دریافت ها با کارمندان سطوح پایین و سطوح بالا شریک میشود	دریافت ها بیشتر با سطوح بالا شریک میشود.